



Coaching for Leadership

หลักการและเหตุผล

องค์กรที่เป็นเลิศเกิดขึ้นจากผู้นำที่จะสร้างการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกในที่ทำงานได้อย่างสร้างสรรค์ ในยุคแห่งการแข่งขัน ยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง การเป็นผู้นำไม่สามารถจะนำทีมในยุคนี้ได้หากขาดภาวะผู้นำ และไม่สามารถใช้คำสั่งได้ ผู้นำยุคนี้จะต้องมีทักษะของการโค้ช (Coaching) มีผู้กล่าวไว้ว่า “องค์กรจะไปไม่ได้ไกลกว่าศักยภาพของคนในองค์กรแน่นอน” คนที่มีสถานภาพ “ผู้นำ” ที่มี “ผู้อยากตาม” จึงต้องมี “ภาวะผู้นำ” หรือ Leadership ในการมองภาพใหญ่ เห็นการณ์ไกล ใฝ่เรียนรู้และดี มุ่งผลลัพธ์ที่ยั่งยืน นำพาไปยังการแก้ไขปัญหา การตัดสินใจในเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นอย่างสร้างสรรค์

วัตถุประสงค์

1. เพื่อผู้เข้ารับการอบรมได้เข้าใจความหมาย ความสำคัญของการโค้ช และทราบถึงบทบาท หน้าที่ของการเป็นผู้นำที่มีประสิทธิภาพในยุคใหม่
2. เพื่อผู้เข้ารับการอบรมได้ทราบถึงเทคนิค วิธีการในการตั้งคำถาม และขั้นตอนในโค้ช (Coaching) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพื่อผู้เข้าอบรมเข้าใจการสนับสนุน การพัฒนาทีมงาน อุปสรรคในการทำงานในการคิด และการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มเป้าหมาย

พนักงานทุกระดับ

ระยะเวลาการฝึกอบรม (Time)

หลักสูตร ONLINE 3 ชั่วโมง เวลา 09:00-12:00 น.

รูปแบบการอบรม (Methodology)

1. Zoom Online Meeting บรรยาย พร้อมยกตัวอย่างกรณีศึกษา สนทนาและตอบข้อซักถาม
2. เอกสารประกอบการบรรยายจะจัดส่งเป็นไฟล์ PDF ให้ก่อนวันอบรม 2-3 วัน

หัวข้อการอบรม

- ความหมาย ความสำคัญของการโค้ช และทราบถึงบทบาท หน้าที่ของการเป็นผู้นำที่มีประสิทธิภาพในยุคใหม่ และ 25 สิ่งผู้นำแบบโค้ชต้องมีในการทำงาน

- การเป็นผู้นำด้วยหัวใจโดยใช้หลัก 5 Sense และเรียนรู้พฤติกรรมมนุษย์ 4 ประเภท (D.I.S.C. Model)
- บทบาทผู้นำในหลักการ TAPS Model และการมองการพัฒนาตนเองในการสร้าง Awareness ของผู้นำด้วยเครื่องมือระดับโลก Points of you (Coaching card)
- การมีวิสัยทัศน์ร่วม (Shared Vision) และการสื่อสารในการฟังที่ดี การตั้งคำถามในหลักการโค้ช
- หลักการโค้ชด้วย 3F (Performance Coaching) และเรียนรู้ 3 ขั้นตอนในการตัดสินใจ
- การโค้ช ฝึกการตั้งคำถามด้วย GROW Model เพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้น
 - Goal : การตั้งเป้าหมายอย่าง SMART
 - Reality : การวิเคราะห์สภาพปัจจุบัน
 - Option : การสรรหาทางเลือกเพื่อการพัฒนา
 - Will : การจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อการปฏิบัติการปฏิบัติ
- เทคนิคการให้ Feedback อย่างสร้างสรรค์ด้วยคำถามแบบโค้ช (FOLLOW Modes) เพื่อการสร้างแรงจูงใจให้กับทีม
 - Facts ประสบการณ์ที่ เกิดอะไรขึ้น
 - Opinion ความคิดเห็น รู้สึกอย่างไรกับสิ่งที่เกิด
 - Learning เรียนรู้สิ่งใหม่อะไรบ้าง
 - Linkage to Goal นำสิ่งที่เรียนรู้ไปใช้อะไรได้บ้าง เชื่อมโยงอย่างไร
 - Outlook มองไปข้างหน้าอย่างไรบ้าง
 - Way forward มีเป้าหมายต่อไปอย่างไร
- ฝึกการตั้งคำถาม และหาแนวทางการตัดสินใจ

วิทยากรในการฝึกอบรม **อาจารย์วรรณีย์ ปีสมนุรณ**

จบปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปัจจุบัน ปฏิบัติงาน บริษัท กรุงเทพคลังเอกสาร จำกัด ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายบริการลูกค้า ประสบการณ์ ดูแลในส่วนของงานบริการลูกค้า มากกว่า 15 ปี และมีประสบการณ์ในการการจัดเก็บเอกสารมากกว่า 15 ปี อาจารย์พิเศษที่มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์ ปฏิบัติงานเกี่ยวกับหน่วยงานขาย บริษัท นวพลอินดัสทรี จำกัด

กำหนดการ วันพฤหัสบดีที่ 11 มิถุนายน 2563

สถานที่ Zoom Online Meeting

ราคา 1,500 บาท

- ราคายังไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม
- นิติบุคคล สามารถหักภาษี ณ ที่จ่าย 1.5%

หลักสูตร **Coaching for Leadership**

กำหนดการ **วันพฤหัสบดีที่ 11 มิถุนายน 2563** เวลา 09.00 – 12.00 น.

รายการค่าลงทะเบียน	ราคา + vat 7%	ราคาหลังหัก ณ ที่จ่าย 1.5%
: 1 ท่าน	1,500 + 105 = 1,605	1,605 – 22.50 = 1,582.50

รายชื่อผู้เข้าร่วมสัมมนา

1. ตำแหน่ง.....มือถือ.....
Name.....Surname.....Position/Section.....
Email :..... Line Id :
2. ตำแหน่ง.....มือถือ.....
Name.....Surname.....Position/Section.....
Email :..... Line Id :

• **ที่อยู่เพื่อออกใบเสร็จ :** (กรุณากรอกรายละเอียดให้ชัดเจนเพื่อความถูกต้องในการออกใบเสร็จ)

(บจก./บมจ./หจก./ส่วนบุคคล) ชื่อ.....เลขประจำตัวผู้เสียภาษี.....
 สำนักงานใหญ่ สาขา.....เลขที่.....หมู่.....อาคาร/หมู่บ้าน.....ชั้น.....
 ตรอก/ซอย.....ถนน.....แขวง/ตำบล.....อำเภอ/เขต.....
 จังหวัด.....รหัสไปรษณีย์.....โทรศัพท์.....โทรสาร.....
 ผู้ประสานงาน.....มือถือ.....E-mail :

• **ต้องการหักภาษี ณ ที่จ่ายหรือไม่** ต้องการ ไม่ต้องการ

กรณีหักภาษี ณ ที่จ่าย ในนาม บริษัท เคเอ็นซี เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด

98/83 หมู่ที่ 4 ต.บึงยี่โถ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130 เลขประจำตัวผู้เสียภาษี : **0135556000220**

โอนเงินเข้าบัญชี : บริษัท เคเอ็นซี เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด ประเภทบัญชี ออมทรัพย์

ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขาเซ็นทรัลพลาซ่า เลขที่บัญชี **364-236239-5**

ธนาคารกสิกรไทย สาขาพิวเจอร์ พาร์ค รังสิต 2 เลขที่บัญชี **022-3-65013-9**

กรุณาแฟกซ์ใบลงทะเบียนหรือหลักฐานการโอนเงิน มาที่ fax. **02-157-1599, 02-903-0080** ต่อ **5283**

บริษัท เคเอ็นซี เทรนนิ่ง เซ็นเตอร์ จำกัด

98/83 หมู่ที่ 4 ต.บึงยี่โถ อ.ธัญบุรี จ.ปทุมธานี 12130

โทร. 02-157-9083, 062-315-5283, 081-847-6341 โทรสาร 02-157-1599, 02-903-0080 ต่อ 5283

e-mail : knctrainingcenter@hotmail.com, www.knctrainingcenter.com